

Systemvitalität

Das Zukunftsnarrativ für transformative Führung

Dr. Petra Künkel

Vorstand Internationaler Club of Rome,
Gründerin Collective Leadership Institute



Der Blick aufs Ganze:

**Ist die Gesellschaft überfordert, oder
müssen wir sie stärker fordern?**

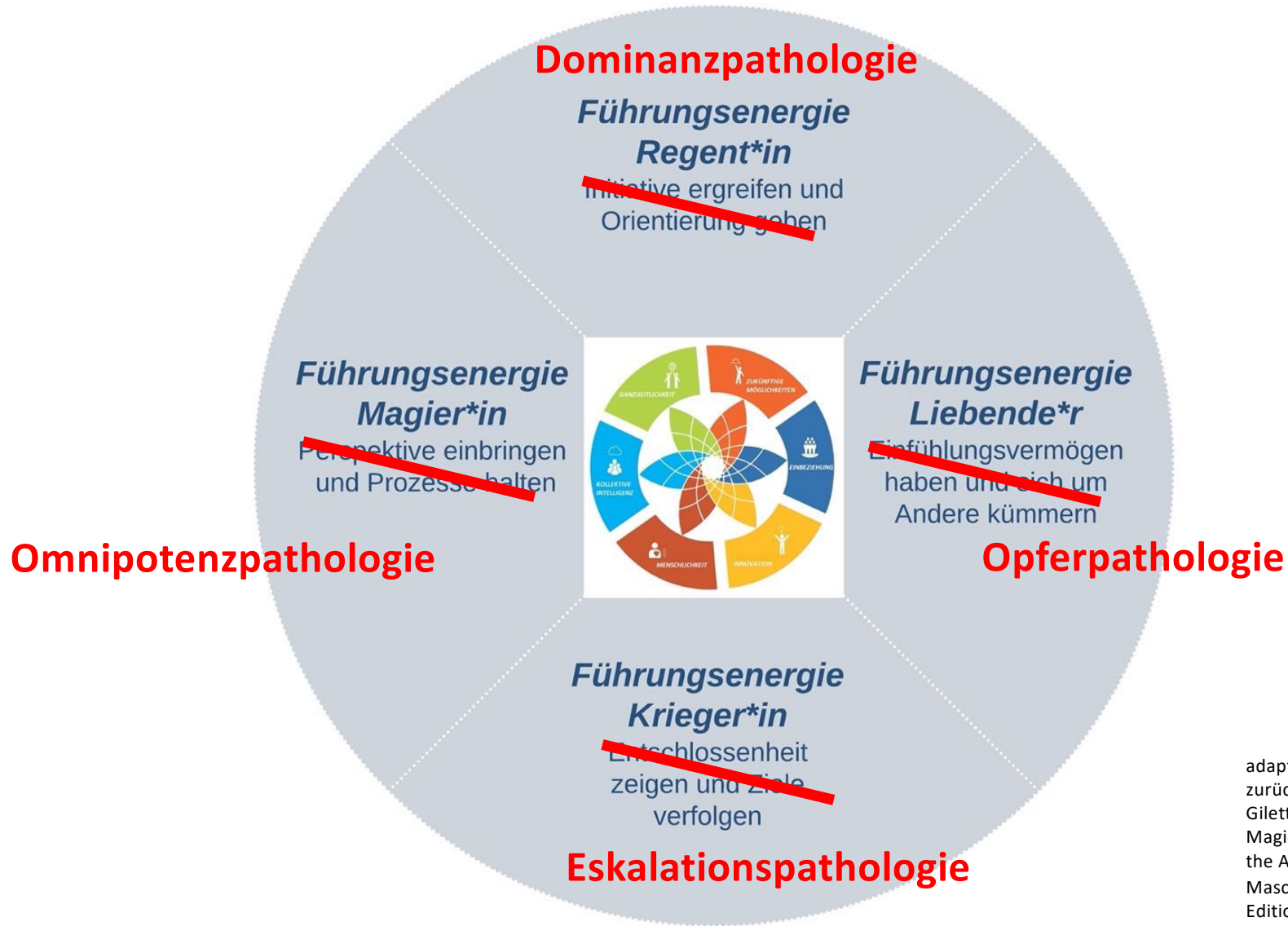


*.....müssen wir sie stärker
fordern?*

Wer ist **wir**? Wer ist **sie**?

Der Blick aufs Ganze:

Ist die Gesellschaft überfordert, oder
müssen wir ~~sie~~ **uns** stärker fordern?



adaptiert, ursprünglich zurückgehend auf: Moore, R. und Gillette, D. (2013). King, Warrior, Magician, Lover: Rediscovering the Archetypes of the Mature Masculine. Harper One, Reprint Edition.

YUVAL NOAH
HARARI



Eine kurze
Geschichte der
Menschheit

PANTHEON



**SPIEGEL
Bestseller**

Yuval Noah
Harari

HOMO
DEUS

Eine Geschichte
von Morgen

C·H·Beck



Riane Eisler

Kelch & Schwert

Unsere Geschichte, unsere Zukunft

Weibliches & männliches Prinzip in der Geschichte







Humberto Maturana: Erkenntnis ist der wichtigste Prozess des Lebendigen



Francesco Varela: Ethisches Know-How ist der natürliche Seinszustand



Andreas Weber: Das Leben ist absichtsvoll – es sehnt sich nach Lebendigkeit



Gregory Bateson: Im Leben geht es um Muster, die verbunden sind



David Bohm: Das Leben ist eine Bewegung zwischen der impliziten und der expliziten Ordnung



Christopher Alexander: Die Qualität des Musters in einem Raum definiert den Grad an Lebendigkeit



Joanna Macy: Im Lebendigen sind das Wissende und das Bekannte nicht getrennt



Elisabet Sahtouris: Wir sind alle Teil komplex verschachtelter Systeme von Lebendigkeit



Margaret Wheatley: Für das Leben ist Beziehung wichtiger als Dingheit



James Lovelock: Der Planet ist ein integriertes, miteinander verbundenes, lebendiges Ganzes



Ilya Prigogine: Leben wird lebendig in nichtlinearen Systemen



Stuart Kauffman: Leben ist im Wesentlichen ko-kreativ

A photograph of a forest with tall trees and sunlight filtering through the canopy. The word "Systemvitalität" is overlaid in white text.

Systemvitalität

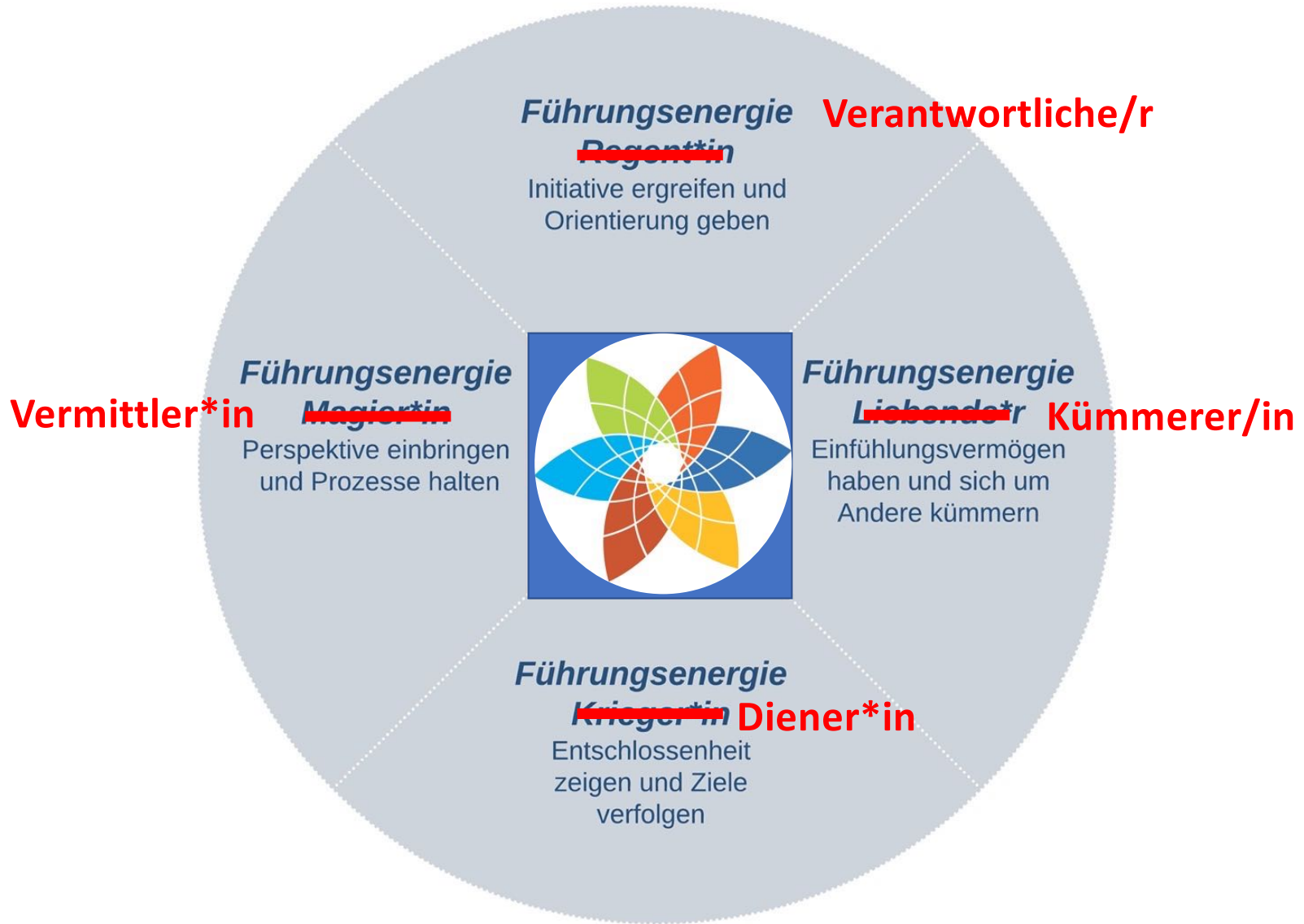
Vitalitätsprinzipien





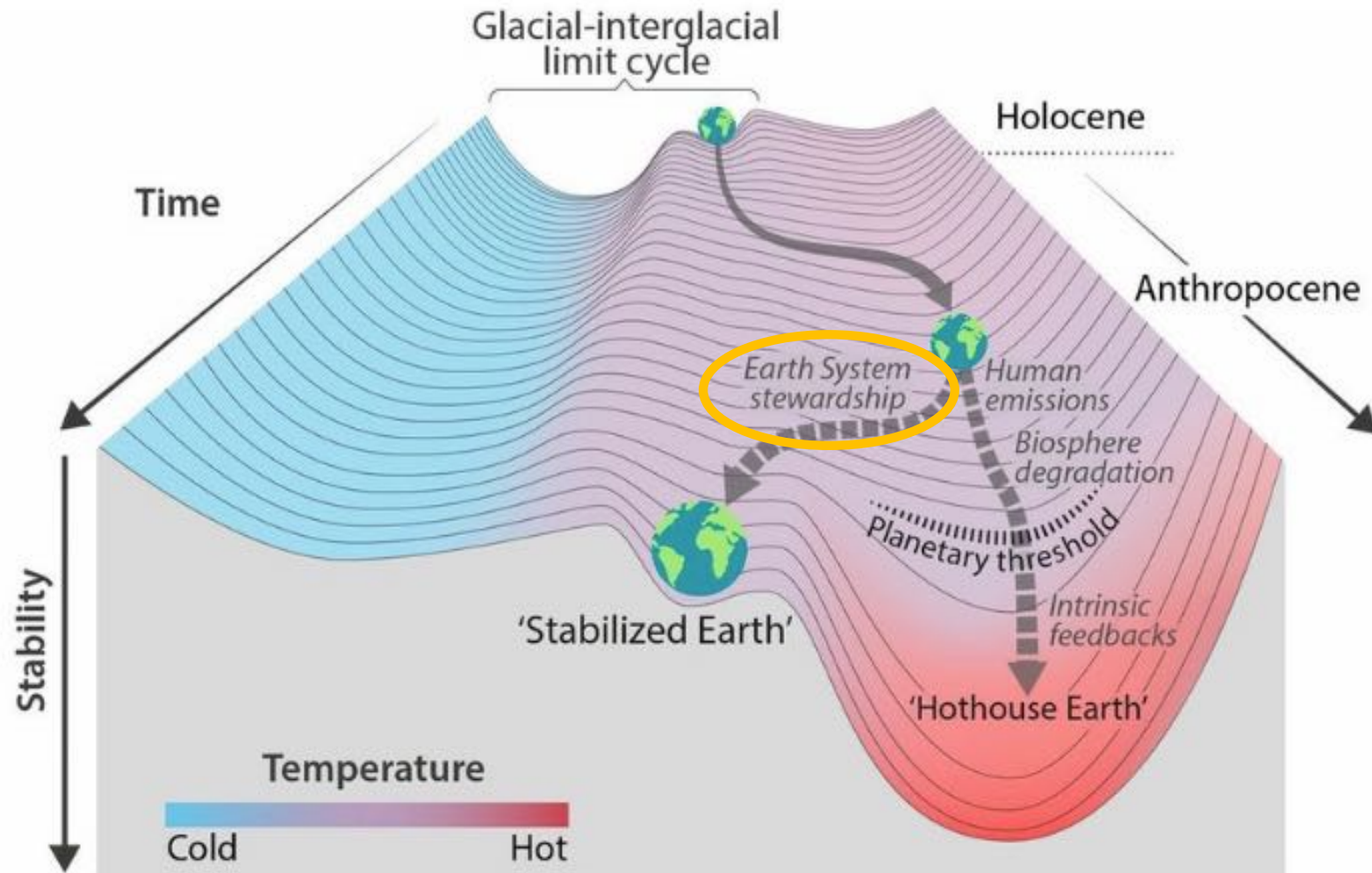
**Sich um
Systemvitalität
kümmern**

**die
Managementaufgabe
der Zukunft**



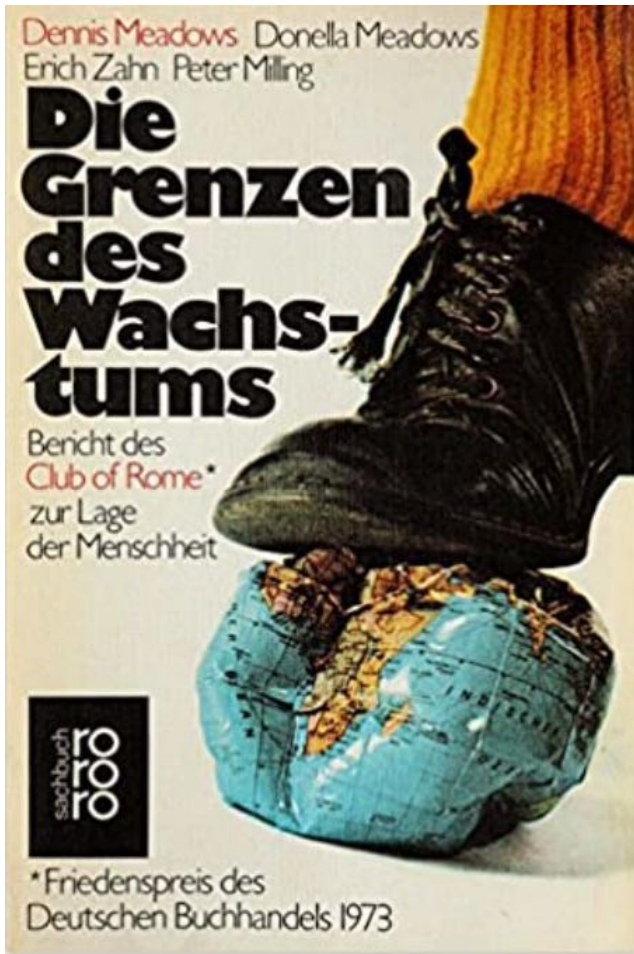


Wo wollen wir hin?

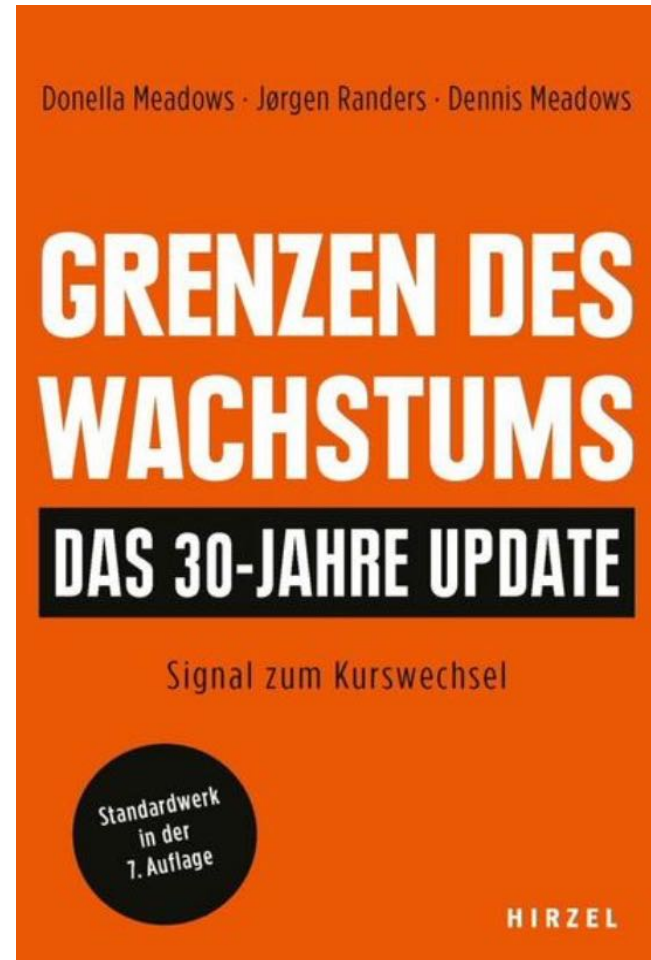


Steffens W. et al. (2018) Trajectories of the Earth System in the Anthropocene. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, August 115(33):201810141

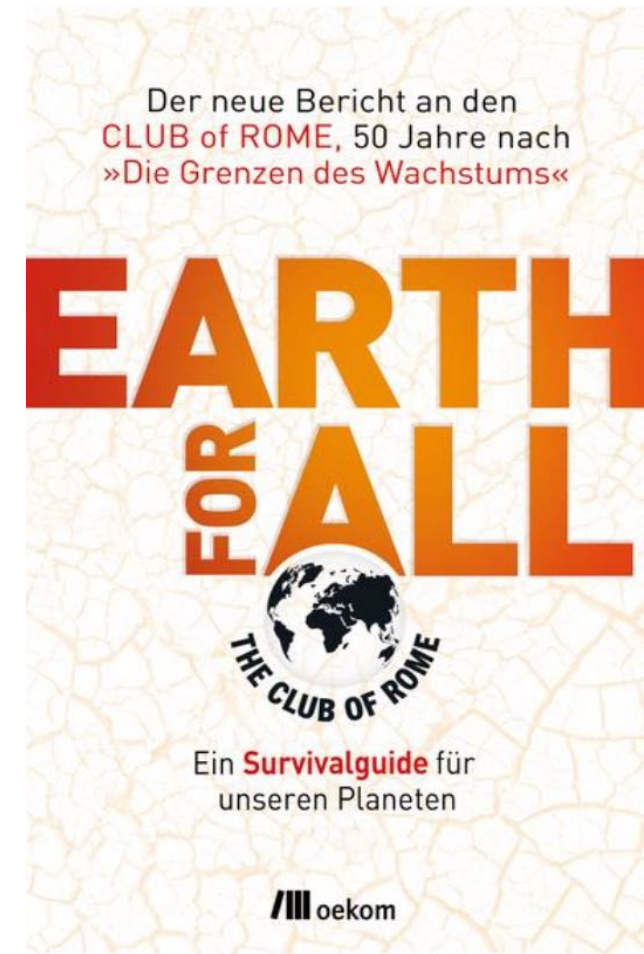
1972



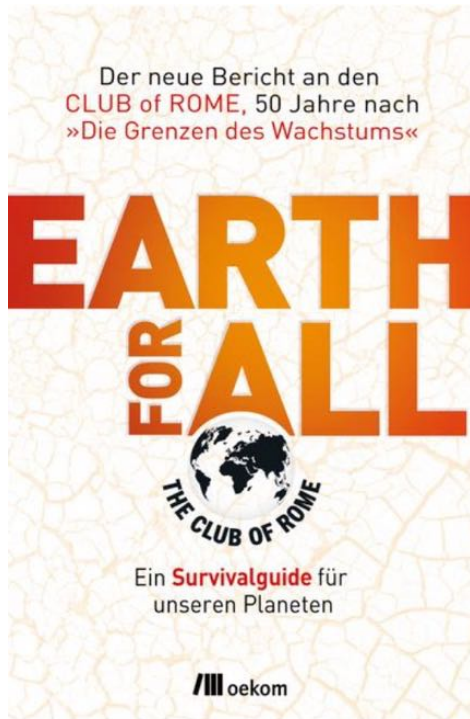
2002



2022



Interlinked Turnarounds



Systemtransformation



Maurits Cornelius Escher



- Umsetzung von Nachhaltigkeitszielen in Kooperation und Dialog

Kollektive Führung

Transformative Führung

- Wirkungsorientierte Partnerschaften zur strategischen Verankerung von Nachhaltigkeit

- Institutionen-übergreifende Transformationsnetzwerke für eine regenerative Zukunft

Stewardship

Bild: Simon Egli, WSL

Von Wäldern lernen.....

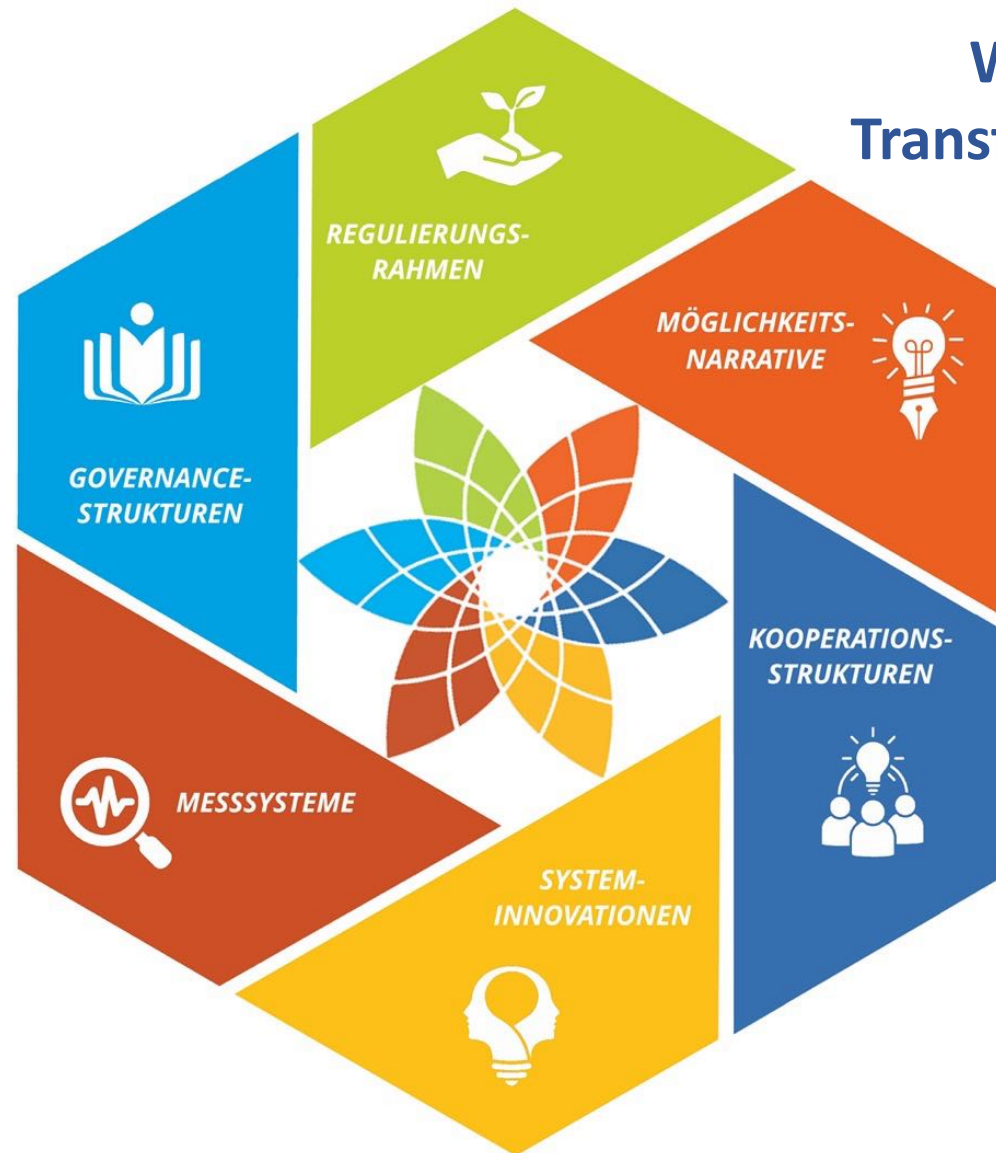
Kooperationskompetenz

Dialog

Vernetztes Handeln

Prozesskompetenz

Wegbereiter für Transformationsprozesse





System- transformationen

**die
Beratungsaufgabe
der Zukunft**

Der Blick aufs Ganze:

Ist die Gesellschaft überfordert, oder
müssen wir ~~sie~~ **uns** stärker fordern?



**COLLECTIVE
LEADERSHIP**
INSTITUTE

Transformationskompetenz durch kollektive Führung

www.collectiveleadership.com