



„Die Realisierung des Andersseins“ Ideen und Impulse zur Tagung

Torsten Groth, SWF

#swf-forum22



#swf-forum22

Systemtheorie als Theorie der Nichtsteuerbarkeit?

Systemtheorie als Theorie der Nichtsteuerbarkeit?

Komplexität:

“.....ist dann ein Maß für Unbestimmbarkeit oder für Mangel an Information“ (N.L.)

Systemtheorie als Theorie der Nichtsteuerbarkeit?

Operative Geschlossenheit, Selbstreferenz,
Autopoiese:

*„Ein autopoietisches System kann sich nur selbst
informieren ...“ (N.L.)*

Systemtheorie als Theorie der Nichtsteuerbarkeit?

Erkenntnis:

„Vergessen wir nicht, daß der Apfel, den man nicht essen sollte, das moralische Urteil in die Welt setzte! Er war nicht vom Baum des Lebens.“ (N.L.)

Systemtheorie als Theorie der Nichtsteuerbarkeit?

Funktionale Differenzierung,
Zerfall der Gesellschaft in Teilsysteme:

„... *ohne Zentrum und Spitze*“ (N.L.)

Systemtheorie als Theorie der Steuerbarkeit!

Ein Re-Framing

#swf-forum22

Systemtheorie als Theorie der Steuerbarkeit!

„Wenn man Steuerung anders versteht, nämlich als Vergrößerung und Verringerung spezifischer Differenzen (...). Dann wird sofort klar, daß Steuerung massenhaft geschieht.“ (N.L.)

Systemtheorie als Theorie der Steuerbarkeit!

Steuerung als „Control“ (Differenzminderung):

“Kontrolle ist die Selbstbeobachtung eines Systems nach Steuerungsversuchen.“ N.L.

=> Systemtheorie als Kontrolltheorie

Systemtheorie als Kontrolltheorie!

Codierung + Programmierung:

„Die selbstorganisierte Sensitivität der Funktionssysteme nutzen.“ (N.L.)

Systemtheorie als Kontrolltheorie!

Rechnen mit dem Unbekannten:

„Kontrolle von Intransparenz als steigerbare Leistung“

„Unbekanntheit der Zukunft als Planungsressource“
(N.L)

Systemtheorie als Kontrolltheorie!

Vorläufigkeit:

*„Kultur provisorischer Verständigung, die von einer
gemeinsam zu akzeptierenden Ungewißheit ausgeht
...“ (N.L.)*

Systemtheorie als Kontrolltheorie – Denkressourcen eines systemtheoretisch informierten Beratungs- und Führungsansatzes:

- *Fokus auf die Funktion*
- *Status Quo ist erklärungsbedürftig*
- *Sach-, Sozial- und Zeitdimension*
- *Unterscheidungsgebrauch*
- *Konditionierung und Kopplung von Systemen*
- *Wie kommt Wahrnehmung in der Kommunikation?*
- *Wie wird Gefahr in Risiko überführt?*
- *(...)*

Fazit:

Die Bedingungen der Unmöglichkeit der Steuerung sind zugleich die Bedingungen der Möglichkeit der Steuerung (bzw. Kontrolle)!

#swf-forum22